

## DAĞITIM YERLERİNE



**Tarih** : 10/03/2026  
**Sayı** : 6450225777-E.331  
**Konu** : Türkiye-İtalya STI<sup>3</sup> Komitesi 1. Toplantısı

23-24 Mart 2026 tarihlerinde Ankara'da Türkiye-İtalya STI<sup>3</sup> (Bilim, Teknoloji, İnovasyon, Sanayi ve Yatırım) Komitesi 1. Toplantısının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu toplantı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih Kacır ile İtalya İşletmeler ve Made in Italy Bakanı Sayın Adolfo Urso arasında bir görüşme yapılması öngörülmektedir.

Anılan görüşmenin hazırlıklarında faydalanılmak üzere, Organize Sanayi Bölgelerinde faaliyet gösteren İtalya menşeli şirketler ile İtalya ile ticari faaliyet yürüten Türk şirketler açısından karşılaşılan sorunlar, çözüm önerileri ve ilgili görüşmede dile getirilmesinde fayda görülen hususlara ilişkin değerlendirmelerinize ihtiyaç duyulmaktadır. Ayrıca, görüşmenin mahiyetinin daha iyi anlaşılabilmesi amacıyla STI<sup>3</sup> konsept notu ekte iletilmektedir.

Bu kapsamda, söz konusu görüşmeye katkı sağlayabileceği değerlendirilen, bölgenizde faaliyet gösteren firmalarınızın görüş ve önerilerinin alınarak ekte yer alan görüş formuna işlenmesi ve **en geç 13.03.2026 tarihi saat 12.00'ye kadar busra@osbuk.org.tr** e-posta adresine gönderilmesi hususu rica olunur.

Saygılarımızla,

***e-imzalıdır***

Şükran ERDOĞAN SEVİM  
Genel Sekreter V.

***e-imzalıdır***

Memiş KÜTÜKCÜ  
Yönetim Kurulu Başkanı

Ek :

- 1- STI<sup>3</sup> Bilgi Notu (2 Sayfa)
- 2- STI<sup>3</sup> Concept Note (7 Sayfa)
- 3- Görüş Formu (1 Sayfa)

Dağıtım:

İŞLETMEDEKİ ORGANİZE SANAYİ  
BÖLGESİ MÜDÜRLÜKLERİ

**Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.**

**Evrak Doğrulama:** <https://ebys.osbuk.org/en/Vision.Sorgula/BelgeDogrulama.aspx?eD=BSM3DBJFP9&eS=331> Pin Kodu: **38962**

TOBB İki Kuleleri C Kule 16. Kat, Mustafa Kemal Mah. Eskişehir Yolu 9. Km,  
No: 252 (Dumlupınar Bulvarı) 06530 Çankaya / Ankara  
**Tel:** +90 (312) 419 18 00 (PBX) **Fax:** +90 (312) 419 27 00  
**E-Posta:** info@osbuk.org.tr **Web:** www.osbuk.org **KEP:** osbuk@hs01.kep.tr

**Ayrıntılı bilgi için:** Busra Uslu  
**Tel:** +90 (312) 419 18 00 (PBX)/134  
**E-Posta:** busra@osbuk.org.tr



## STI<sup>3</sup> (Bilim, Teknoloji, İnovasyon, Sanayi ve Yatırım) Bilgi Notu

Son yıllarda hızla değişen teknolojik paradigmlar, küresel tedarik zincirlerinde yaşanan kırılganlıklar ve artan jeopolitik rekabet, bilim, teknoloji ve inovasyon alanlarında uluslararası iş birliğinin önemini daha da artırmıştır. Teknolojik dönüşümün hızlanması ve küresel ekonominin yeniden şekillenmesi, ülkelerin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşabilmeleri için daha koordineli ve sonuç odaklı iş birliği mekanizmalarına ihtiyaç duyduğunu göstermektedir. Bu çerçevede, yalnızca araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanan klasik iş birliği modellerinin ötesine geçen, inovasyonun ticarileşmesini ve sanayiye aktarımını sağlayan bütüncül yaklaşımlar giderek daha fazla önem kazanmaktadır.

Bilim, teknoloji ve inovasyon (STI), bilgi üretimi ve teknolojik ilerlemenin temelini oluşturarak ekonomik büyüme, verimlilik ve küresel rekabet gücü açısından kritik bir rol oynamaktadır. Ancak bu alanların potansiyelinin tam anlamıyla hayata geçirilebilmesi; ulusal öncelikleri dikkate alan, kapsayıcı ve etkin iş birliği mekanizmalarının oluşturulmasını gerektirmektedir. Bu nedenle uluslararası STI iş birliklerinin yalnızca koordinasyon seviyesinde kalmayıp somut çıktılar üreten ve uygulamaya dönük sonuçlar sağlayan yapılar haline getirilmesi önem taşımaktadır.

Bu ihtiyaçtan hareketle geliştirilen STI<sup>3</sup> (Science, Technology, Innovation, Industry and Investment) yaklaşımı, bilim, teknoloji ve inovasyon alanlarını sanayi ve yatırım boyutlarıyla bütünleştiren kapsamlı bir iş birliği modelidir. Bu model, araştırma ve inovasyondan başlayarak sanayiye uygulama, ölçek büyütme ve finansman süreçlerine kadar uzanan bütün değer zincirini kapsayan entegre bir iş birliği mimarisi sunmaktadır. Böylece teknoloji geliştirme faaliyetlerinin ekonomik değere dönüşmesi ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlaması amaçlanmaktadır.

### 1. STI<sup>3</sup> Yaklaşımının Temel Çerçevesi

STI<sup>3</sup> yaklaşımı, Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından geliştirilen ve ülkeler arasında bütüncül bir iş birliği mekanizması oluşturmayı hedefleyen bir modeldir. Bu model, bilimsel araştırmadan inovasyona, sanayi üretiminden yatırım mobilizasyonuna kadar uzanan tüm süreçleri kapsayan entegre bir değer zinciri perspektifine dayanmaktadır. Model, küresel teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilir sanayileşme gibi zorlukların tek bir ülke tarafından çözülmesinin mümkün olmadığı gerçeğinden hareketle karşılıklı fayda, tamamlayıcılık ve uzun vadeli ortaklık ilkelerine dayanmaktadır.

STI<sup>3</sup> yaklaşımı dört temel sütun üzerine inşa edilmiştir:

- **Bilim ve Teknoloji:** Ortak araştırma projeleri, bilgi paylaşımı ve kapasite geliştirme faaliyetleri aracılığıyla bilimsel iş birliğinin güçlendirilmesi
- **İnovasyon:** inovasyon ekosistemlerinin geliştirilmesi, teknoloji transferi mekanizmalarının desteklenmesi ve girişimcilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi
- **Sanayi:** ileri üretim teknolojileri, sanayi iş birlikleri ve değer zinciri entegrasyonunun geliştirilmesi
- **Yatırım:** kamu ve özel sektör yatırımlarının mobilize edilmesi ve yüksek etki yaratacak teknolojik projelerin finansmanının desteklenmesi

Türkiye, güçlü sanayi altyapısı, gelişmekte olan inovasyon ekosistemi ve geniş kurumsal kapasitesi sayesinde STI<sup>3</sup> alanlarında önemli bir iş birliği potansiyeline sahiptir. Ayrıca Türkiye'nin Avrupa, Asya ve Orta Doğu arasında yer alan stratejik konumu, farklı bölgeler arasında bağlantı sağlayan bir merkez olarak çok taraflı iş birlikleri açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

## 2. STP<sup>3</sup> İş Birliği Mekanizması

STP<sup>3</sup> çerçevesi kapsamında iş birliği faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesi amacıyla taraf ülkelerin ilgili bakanlıkları arasında imzalanacak Mutabakat Zaptı (MoU) kapsamında STP<sup>3</sup> Komitesi kurulması öngörülmektedir. Bu komite, iş birliği faaliyetlerinin yönlendirilmesi, koordinasyonu ve izlenmesinden sorumlu temel kurumsal mekanizma olarak görev yapacaktır.

STP<sup>3</sup> Komitesi, taraf ülkelerin ilgili kurum temsilcilerinden oluşacak ve eş başkanlık sistemiyle yönetilecektir. Komitenin temel görevleri arasında iş birliği alanlarının belirlenmesi, ortak projelerin geliştirilmesi ve uygulama süreçlerinin izlenmesi yer almaktadır. Ayrıca komite, politika diyalogunu güçlendirmek, yatırım fırsatlarını değerlendirmek ve iki ülke arasında sanayi iş birliklerini desteklemek gibi işlevler üstlenecektir.

Komite bünyesinde gerektiğinde belirli tematik alanlara odaklanan alt komiteler veya çalışma grupları oluşturulabilecektir. Bu yapılar, teknik koordinasyonun sağlanması, paydaş katılımının artırılması ve iş birliği projelerinin daha etkin biçimde yürütülmesine katkı sağlayacaktır. Komitenin yıllık toplantılarının bakanlar düzeyinde gerçekleştirilmesi ve toplantıların taraf ülkelerde dönüşümlü olarak düzenlenmesi öngörülmektedir.

## 3. Öncelikli İş Birliği Alanları

STP<sup>3</sup> mekanizması kapsamında iş birliği faaliyetlerinin aşağıdaki tematik alanlarda yürütülmesi öngörülmektedir:

- Araştırma ve geliştirme altyapıları arasında iş birliğinin geliştirilmesi
- İnovasyon ekosistemlerini güçlendirmeye yönelik ortak program ve etkinlikler
- Girişimcilik ve start-up destek mekanizmalarının geliştirilmesi
- Bölgesel ve mekânsal kalkınma politikaları konusunda teknik iş birlikleri
- Standardizasyon, metroloji ve ürün güvenliği alanlarında iş birliği
- KOBİ'lerin finansmana erişimini artırmaya yönelik finansman araçlarının geliştirilmesi
- Uluslararası finans kuruluşları tarafından desteklenen ortak projelerin hayata geçirilmesi

Bu alanlar aracılığıyla bilimsel araştırma faaliyetlerinin sanayi üretimine ve ekonomik değere dönüştürülmesi, teknoloji transferinin hızlandırılması ve yatırım akışlarının desteklenmesi hedeflenmektedir.

## 4. Beklenen Sonuçlar

STP<sup>3</sup> iş birliği mekanizmasının uygulanmasıyla birlikte bilim, teknoloji, inovasyon, sanayi ve yatırım alanlarında daha koordineli ve etkili bir iş birliği ortamı oluşturulması beklenmektedir. Mekanizma sayesinde ilgili kurumlar arasındaki politika ve uygulama süreçlerinin uyumlaştırılması, bürokratik süreçlerin sadeleştirilmesi ve bilgi paylaşımının artırılması hedeflenmektedir.

Bunun yanı sıra mekanizmanın, somut çıktılar üreten ortak projelerin geliştirilmesini teşvik etmesi, teknoloji geliştirme faaliyetlerinin sanayi üretimine aktarılmasını kolaylaştırması ve iki ülke arasında sürdürülebilir yatırım iş birliklerinin oluşmasına katkı sağlaması öngörülmektedir. Aynı zamanda iyi uygulama örneklerinin paylaşılması ve kurumsal öğrenmenin teşvik edilmesi yoluyla ülkelerin inovasyon kapasitelerinin artırılması amaçlanmaktadır.

Sonuç olarak STP<sup>3</sup> yaklaşımı, bilimsel araştırma, teknolojik gelişim, sanayi üretimi ve yatırım süreçlerini tek bir çerçevede bütünleştirerek ülkeler arasında daha etkili, sürdürülebilir ve sonuç odaklı bir iş birliği modeli sunmaktadır. Bu model sayesinde uluslararası iş birliklerinin somut ekonomik ve teknolojik çıktılara dönüşmesi ve ortak kalkınma hedeflerine katkı sağlaması hedeflenmektedir.



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#  
MİLLİ  
TEKNOLOJİ  
HAMLESİ

**A Bilateral Cooperation Framework of Science,  
Technology, Innovation, Industry and Investment  
(STI<sup>3</sup>)**

**Concept Note**

# Background

In recent decades, rapidly evolving technological paradigms, coupled with shifting geopolitical and economic dynamics, have underscored the growing importance of international cooperation in strategic science, technology, and innovation (STI) domains. As countries navigate complex global challenges, ranging from technological disruption to supply chain vulnerabilities, it has become increasingly evident that collaborative and coordinated approaches are essential to ensure sustainable development and shared prosperity. As a result, there is a growing need for integrated, implementation-oriented frameworks that can translate shared priorities into concrete and lasting outcomes.

Science, Technology and Innovation (STI) provide an essential foundation for knowledge creation and technological progress and are widely recognized as key drivers of economic growth, productivity, and competitiveness. However, realizing their full potential increasingly depends on the existence of effective and well-structured cooperation mechanisms that are inclusive, responsive to national and regional priorities, and capable of translating shared objectives into concrete implementation. In this context, strengthened international cooperation in STI is not only desirable but necessary, requiring frameworks that move beyond coordination and deliver measurable outcomes.

STI<sup>3</sup> represents a more comprehensive and future-oriented framework that responds directly to this need by explicitly integrating innovation, industry, and investment into a single cooperation architecture.



enabling more effective R&D  
collaboration and ecosystem  
development

By doing so, STI<sup>3</sup> moves beyond fragmented and project-based approaches and establishes a structured pathway from research and innovation to industrial deployment, scale-up, and long-term financing. Sustainable investment provides the financial continuity, predictability, and risk-sharing required to support technology maturation, scale-up, and diffusion beyond pilot phases, aligning implementation within national development priorities. In parallel, the inclusion of industry ensures that technological capabilities are embedded within productive value chains and real economic activity, facilitating commercialization, skills development, and sustained competitiveness. As a result, STI<sup>3</sup> offers countries a strategically grounded and sustainable cooperation model that strengthens competitiveness, enhances supply chain resilience, and translates shared priorities into tangible and lasting development gains.



By doing so, STI<sup>3</sup> moves beyond fragmented and project-based approaches and establishes a structured pathway from research and innovation to industrial deployment, scale-up, and long-term financing.



# Conceptual Foundations of STI<sup>3</sup>

Within this context, the Ministry of Industry and Technology of the Republic of Türkiye is advancing a holistic bilateral cooperation framework, referred to as STI<sup>3</sup>--encompassing science, technology, innovation, industry, and investment. The STI<sup>3</sup> framework reflects an integrated approach across the entire value chain, spanning early-stage research and development, innovation ecosystems, industrial production, and the mobilization of investment.

Recognizing that no single country can independently address the challenges of global competition, technological transformation, and sustainable industrialization, the STI<sup>3</sup> approach is founded on principles of mutual benefit, complementarity, and long-term partnership. It aims to align national capacities and priorities while fostering win-win cooperation models that contribute to shared value creation.

The Ministry of Industry and Technology, together with its affiliated and partner institutions, carries a comprehensive mandate across all pillars of the STI<sup>3</sup> framework. Through coordinated policies and programs, it seeks to promote synergies among science, technology, innovation, industry, and investment, thereby enabling more effective research and development collaboration and ecosystem development. This integrated mechanism is designed to strengthen international partnerships, enhance complementarities between partner countries, promote joint STI<sup>3</sup> initiatives, improve the effectiveness of existing cooperation processes, support resilient and inclusive supply chains, and ultimately contribute to increased global competitiveness.

**The concept of STI<sup>3</sup> refers to an integrated cooperation model that brings together:**

**Science and Technology**, by fostering joint research, knowledge exchange, and capacity building initiatives;  
**Innovation**, by supporting innovation ecosystems, startups, and technology transfer mechanisms;

**Industry**, by promoting industrial cooperation, advanced manufacturing, and value chain integration; and

**Investment**, by facilitating public and private investment flows that support sustainable and high-impact STI outcomes.

Within this framework, Türkiye brings established strengths across key STI<sup>3</sup> domains, underpinned by a dynamic industrial base, a steadily expanding innovation ecosystem, and a robust institutional architecture. Enhanced cooperation with Türkiye is therefore expected to contribute to increased competitiveness, resilience, and innovation capacity at both regional and global levels. Moreover, Türkiye's strategic geopolitical location positions it as a natural hub for cross-regional cooperation, facilitating connectivity between Europe, Asia, the Middle East, and beyond, and creating unique opportunities for trilateral and multilateral engagement.

# Objectives

The STI<sup>3</sup> initiative seeks to respond to the need for structured mechanisms that can translate shared priorities into concrete collaboration by establishing a structured bilateral cooperation mechanism that connects policy, research, industry, and investment in a coherent and results-oriented manner.

## Specifically, the STI<sup>3</sup> cooperation mechanism aims to:

-  Define and clarify the roles and responsibilities of counterpart public institutions at each stage of the production and innovation cycle, from idea generation and research to prototyping, scale-up, and commercialization;
-  Promote inclusive and multi-stakeholder engagement by bringing together research institutions, industrial actors, entrepreneurs, and investors;
-  Facilitate the co-design and co-financing of joint initiatives in priority areas, including research and development, high-technology manufacturing, and smart industry transformation;
-  Monitor and support ongoing and newly established cooperation activities to ensure continuity, effectiveness, and impact;
-  Strengthen policy dialogue on technology governance, innovation strategies, and industrial resilience;
-  Position partner countries to jointly address shared global challenges, including supply chain disruptions, access to critical materials, and the twin transition of digitalization and decarbonization;
-  Enhance collaboration within international organizations and multilateral platforms in the fields of science, technology, and innovation.

# STI<sup>3</sup> Cooperation Mechanism

## Institutional Structure

Under the Memorandum of Understanding (MoU) signed between the Ministry of Industry and Technology of the Republic of Türkiye and the counterpart Ministry, the Parties shall establish a Science, Technology, Innovation, Industry, and Investment (STI<sup>3</sup>) Committee to oversee and coordinate the implementation of the MoU.

The STI<sup>3</sup> Committee shall be composed of an **equal number of representatives** from both Parties and shall be **co-chaired by the relevant Ministers** or their designated representatives.

It shall serve as the principal institutional mechanism for strategic guidance, coordination, and monitoring of cooperation activities under the STI<sup>3</sup> framework.

To ensure focused, effective, and results-oriented implementation, the STI<sup>3</sup> Committee may establish **dedicated sub-committees or working groups under each STI<sup>3</sup> pillar**. These bodies shall facilitate technical coordination, operational follow-up, and stakeholder engagement in specific areas of cooperation.

## Functions of the Committee

The STI<sup>3</sup> Committee shall, inter alia:

- Identify and prioritize specific areas of cooperation in alignment with the national policies, development strategies, and institutional capabilities of the Parties;
- Facilitate a conducive policy, regulatory, and institutional environment for the effective implementation of the MoU
- Support the implementation of joint programs, projects, and initiatives, including the organization of joint events and exchanges;
- Promote the exchange of best practices, expertise, and experiences across all STI<sup>3</sup> pillars;
- Coordinate direct investment deployment and industrial collaborations of mutual interest;
- Support structured dialogue between relevant institutions and companies involved in international investment promotion, with a view to sharing strategies, best practices, and identifying joint initiatives;
- Support investors at all stages of their projects, where such projects are identified as having strategic economic importance for either Party;
- Collaborate in identifying opportunities to strengthen bilateral and regional supply chain resilience through trade, industrial cooperation, and strategic investments.



# STI<sup>3</sup> Mechanism

## Meetings and Secretariat

The STI<sup>3</sup> Committee shall convene annually at the ministerial level, alternately in Türkiye and the counterpart country, on mutually agreed dates, preferably in the first half of each year. The first meeting shall be held no later than one year following the signature of the MoU. Additional meetings may be convened as required, subject to mutual consent of the Parties.

The Secretariat of the STI<sup>3</sup> Committee shall be carried out, on behalf of Türkiye, by the Directorate General for European Union and Foreign Affairs of the Ministry of Industry and Technology, and by the relevant designated department of the counterpart Ministry.

## Thematic Areas of Cooperation

The STI<sup>3</sup> mechanism shall be implemented through thematic sub-committees or working groups, as agreed under the bilateral framework. Indicative thematic areas may include:

- ❁ Cooperation between research and development infrastructures;
- ❁ Joint programs and events to strengthen innovation ecosystems;
- ❁ Entrepreneurship and startup support initiatives;
- ❁ Bilateral technical committees or sub-working groups on regional and spatial development policies and best practices;
- ❁ Cooperation in standardization, metrology, and product safety;
- ❁ Development of financing tools to improve SMEs' access to finance;
- ❁ Joint projects to be financed by international financial institutions (IFIs).



to be translated into industrial  
output and appeal investment

# Expected Outcomes

The implementation of the STI<sup>3</sup> cooperation mechanism is expected to generate concrete and sustainable outcomes by strengthening coordination, enhancing efficiency, and translating strategic priorities into actionable cooperation. By providing an integrated and structured platform, the STI<sup>3</sup> mechanism will improve the overall effectiveness, coherence, and impact of bilateral cooperation across science, technology, innovation, industry, and investment domains.

In particular, the STI<sup>3</sup> mechanism will:



Integrate and harmonize cooperation among relevant counterpart institutions by aligning policies, instruments, and implementation processes across the STI<sup>3</sup> pillars;



Reduce administrative complexity and red tape, while minimizing information asymmetries that hinder timely and informed decision-making;



Trigger the development of result-oriented joint projects and investments, facilitating the transition from dialogue and planning to implementation and measurable outcomes;



Provide a structured platform for experience sharing and bilateral learning, enabling the systematic exchange of best practices, expertise, and lessons learned;



Orient and guide thematic cooperation, including the establishment and operation of thematic sub-committees, focus groups, and technical working groups in priority areas.

## OSBÜK GÖRÜŞ FORMU

**Görüş Bildiren OSB:**

**Genel Görüş ve Değerlendirme**

**Öneri**